

令和3年度事業報告書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会

I. 概 況

2021年の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けて政策的なストップ&ゴーが繰り返され、景気についても落ち込みと持ち直しを繰り返した。1～3月期の実質GDPは前期比0.7%減(前期比年率2.9%減)と三四半期ぶりのマイナス成長となり、4～6月期は0.5%増(同2.0%増)とプラスに転じたものの、7～9月期は0.9%減(同3.6%減)と再びマイナスに振れた。東京五輪は無観客開催となり景気押し上げ効果は限定的なものとなったが、10～12月期は、9月末を期限に緊急事態宣言が全面解除されて個人消費が持ち直したこともあり、実質GDPは1.3%増(同5.4%増)と再びプラス成長となった。ただし、4～6月期と10～12月期のプラス成長は、感染拡大の一時的な収束や前期の落ち込みの反動が影響しており、景気は依然として力強さを欠いている。

2021年全国の紙・板紙生産は、23,937千ト(前年比4.7%増)、出荷は、23,880千ト(同3.4%増、うち国内向け21,932千ト・2.3%増、輸出1,948千ト・17.7%増)と、生産・出荷ともに4年ぶりに前年を上回った。国内出荷については8年ぶりに前年を上回ったが、2019年との対比では7.9%減と大きく落ち込んでおり、コロナ前の水準には至っていない。

国内出荷を品種別にみると、紙では新聞用紙は、広告出稿の前年の反動や東京五輪、衆議院選挙等のスポット要因によりページ数は増加したものの、発行部数の減少が影響し4.7%減となり9年連続で前年を下回った(2019年比16.9%減)。また、印刷・情報用紙も、前年の極端な落ち込みの反動から1.9%増(2019年比17.3%減)と8年ぶりにプラスに転じたものの雑誌を中心に不振が継続、また、集客案件の自粛継続によるチラシ・カタログ・パンフレット用途等の需要低迷、在宅勤務やWeb会議の定着による使用量減少等の要因により需要は低調に推移している。包装用紙は、工業製品需要回復やファストフードや宅配向けが引き続き好調なことから9.2%増と3年ぶりに前年を上回った(2019年比6.3%減)。衛生用紙はトイレットペーパーの家庭向けは堅調も業務用が減少し3.7%減、ティッシュペーパーは0.9%増と低調ながらも5年ぶりにプラス、タオル用紙は衛生意識の高まりから需要が拡大し5.7%増、主要3品種で見ると1.4%減と2年連続の微減であった。

板紙では、段ボール原紙は、3年ぶりに前年を上回り3.7%増(2019年比0.2%減)、白板紙も、6.3%増(2019年比5.4%減)と3年ぶりに前年を上回った。コロナ禍による内食関連が堅調に推移したことなどに起因するものと思われる。

紙の輸出は、897千ト(21.3%増)と3年ぶりに増加、板紙は、段ボール原紙・紙器用板紙ともに輸出は増加し1,051千ト(14.8%増)となった。紙の輸入は、756千ト(2.5%増)であり、板紙では285千ト(2.0%増)となり、9年ぶりのプラスとなった。

製紙パルプの輸入は、前年比3.7%減の1,481千トであり、2年連続マイナスとなった。パルプの国際市況については、上半期は上昇基調で推移し年末に向けて緩やかな下げ基調となったが、その後再び上げ基調へと転じている。

古紙の消費は、16,043千トン（2.1%増）となり4年ぶりの増加となった。利用率は、66.0%で前年を1.2ポイント下回った。輸出は、2,366千トン（25.8%減）と2年ぶりに減少に転じた。これは中国政府が古紙輸入を禁止したことに加え、新型コロナウイルスの影響により国内古紙の発生が減少したことが要因となっている。

大手企業の業績は、経済活動再開による緩やかな景気回復等により3年ぶりの増収、また、営業・経常益についても徹底したコストダウン等により増益ながら、原燃料価格の上昇など事業環境は厳しさを増しており、予断を許さない状況が続いている。また、中小企業においても同様に先行き不透明感は拭えず、依然として厳しい状況下にある。

本県の2021年の生産活動は、紙で対前年比4.7%増、板紙では同13.8%増、紙板紙合計では、3,131,727トン（同7.6%増）であり、6年ぶりの増加となった。販売金額は3,156億円（同7.0%増）となり、新型コロナウイルス感染症拡大の影響からは緩やかに回復しているが、コロナ前の水準には依然至っていない。

生産 (t)	愛媛県			全国		
	紙	板紙	パルプ	紙	板紙	パルプ
2017年	2,575,095	731,460	2,230,447	14,580,517	11,931,361	8,741,567
2018年	2,438,564	743,879	2,135,882	14,007,808	12,047,878	8,627,289
2019年	2,310,033	745,554	2,022,364	13,502,275	11,899,132	8,373,969
2020年	1,979,562	931,146	1,828,729	11,212,099	11,656,805	7,056,805
2021年	2,072,480	1,059,247	2,158,566	11,679,351	12,257,935	7,611,558

II. 公益目的事業（紙産業の地域振興事業）

1. 人材育成事業

(1) 紙産業中核人材育成講座

最新紙加工技術コース（全13科目）を、令和3年6月から、愛媛県産業技術研究所紙産業技術センターほかで開講予定であったが、コロナ禍により中止した。

(2) 紙産業初任者人材養成講座の実施

紙産業企業の初任者の見識を広め、就業時の担当業務の理解度を深めるため、令和3年4月12日から16日までの5日間、愛媛県産業技術研究所紙産業技術センター等において開講した。14社より47名の受講があった。



(3) 生産性向上支援訓練

（独）高齢・障害・求職者雇用支援機構から、生産性向上支援訓練に係る事業取組団体の指定を受け、訓練を実施した。

令和3年9月22日「成果を上げる業務改善」を開講予定であったが、コロナ禍により中止した。

令和4年2月24日「管理者のための問題解決力向上」を開講し、7社より10名が受講した。

2. 紙業振興事業

(1) 四国中央紙産業振興協議会事業への協賛

製紙・紙加工業および紙販売業の振興のため、以下の事業に取り組み、紙関連産業振興の一助とした。

ア) 人材育成講座の実施

製紙・紙加工業及び紙販売業の振興のため、新入社員教育講座をコロナ禍によりオンライン研修として開催した。32社より126名の受講があった。

令和3年10月29日に開催予定の不織布基礎講座は、コロナ禍により中止した。

令和3年11月11日、(公社)宇摩法人会との共催で料理研究家コウケンテツ氏の講演会を開催した。聴講者は297名であった。

イ) ものづくり体験講座の実施

紙産業に対する職業観の醸成を図るため、三島西中学校1年生102名、三島南中学校1年生87名、三島東中学校1年生122名を対象に、「紙産業を学ぼう」をテーマに、座学・見学・体験・ワークショップを行う「ものづくり体験講座」(全9回)を実施した。



ウ) 産学官人的ネットワークの構築・連携促進支援

日本最大の紙産業集積地である四国における、紙関連企業や大学・行政のネットワークを活性化するとともに、紙の総合マッチングサイト「四国は紙国」の運営に携わっている。令和4年3月末現在の会員数は171社である。



(2) 高校生への紙産業PRの実施

市内高校生を対象に、地域産業への理解を深めるとともに、将来の紙産業界での就職を意識させることを目的に、紙産業をPRした。

令和3年6月10日土居高校2年生74名、6月22日川之江高校1年生181名を対象に、「紙産業で働こう！～紙の魅力を紹介します～」と題して、森川政昭技術顧問が業界をPRした。



加えて、令和3年12月3日土居高校1年生80名、12月8日川之江高校2年生174名が、地域における体験学習として、製紙・紙加工等紙関連企業の工場見学と水引・手漉き体験等を実施した。

なお、三島高校も、実施予定であったが、コロナ禍によりやむなく中止した。

3. 調査研究事業

(1) 資源循環技術等調査研究の実施

愛媛県の補助を受け、愛媛大学と委託契約を結び、製紙スラッジ焼却灰を活用し

た機能材料の開発に取り組んだ。断熱をキーワードに水和反応による結晶性を「高める/結晶化させない」の真逆の観点から、舗装ブロック及び遮熱塗料の実用途を想定した検証を実施し、以下の成果を得た。

舗装ブロック用途（PS 灰成型体）では、土木材料として汎用に用いられる普通セメント及び石膏を添加材とすることで、補強効果の向上が認められた。さらに、シリカフェームを用いることで長期強度向上の可能性が示唆された。

遮熱塗料（PS 灰添加塗料）では、既存塗料と同等以上の性能を確保し、かつ高い遮熱特性を得られる条件を目標とし、中和 PS 灰フィラーを分級することで目標を達成した。また、遮熱特性においては、非晶質のケイ酸カルシウム水和物に優位性があり、水和反応の制御が重要である点が認められた。

(2) 労務問題研究会の開催

木村倫人社会保険労務士にコーディネータを依頼し、各界の専門家を招聘して、毎月第3木曜日に労務問題についての勉強会（全10回）を開催した。16社より延66名の参加があった。

加えて、木村社労士の推薦により、令和4年3月4日、沖縄人材クラスタ研究会の白井旬代表を講師に迎え「職場の基礎代謝&中小企業のSDGsセミナー」を開催した。15社より17名が受講した。



(3) カーボンニュートラルへの取り組み

四国中央エリアの地域特性を踏まえたカーボンニュートラルの実現に向け、地域の面的なエネルギー転換を図っていくための現実的な方策やロードマップを検討する「四国中央市カーボンニュートラル協議会」にオブザーバーとして参画した。

令和3年10月、カーボンニュートラル実現に向けて、脱炭素に関する全体像を把握するため、アンケート調査を実施し、71社より回答を得た。（回収率14.6%）

III. その他の事業（会員等のための事業）

1. 資源循環促進支援事業の実施

愛媛県資源循環促進税（産廃税）を活用した紙産業資源循環促進支援事業に取り組み、会員からの事業提案に対し、愛媛県からの間接補助を行った。

補助金総額は、26,000千円であった。

(1) 研究・開発等事業

- ① 再生填料利用促進に関わる技術開発（微細化填料粒子の安定生産）及び品質・操業安定化のための設備改良（大王製紙株）
- ② パルプ繊維に付着したインキ・粘着異物の除去向上による、DIPの歩留向上と焼却灰の低減、およびKP苛性化工程の操業改善による石灰泥廃棄量の低減（大王製紙株）
- ③ 製紙スラッジ焼却灰等を用いた土木用資材に関する研究（丸住製紙株）

(2) 技術・設備導入事業

- ① 自社トリム処理による廃棄物の削減（イトマン(株)）

2. 委員会・部会の開催

(1) 委員会の開催

優良従業員表彰審査のため表彰審査委員会を、中核人材・初任者人材育成講座開催や高校生への業界PRのため人材育成検討委員会をそれぞれ開催した。

(2) 部会の開催

家庭紙工業組合、書道用紙協議会・連合会等それぞれに品種別の部会を開催し、情報交換並びに需給対策を行い、業界の協調体制の確立と経営安定化に努めた。

3. 組織活性化推進

会員の連携強化を行うとともに、組織拡充委員会を中心に、紙関連企業集積のメリットを追求するため、賛助会員49社に加入いただいている。

会員相互の情報交換及び親睦を深めるための会員交流会は、コロナ禍により中止した。

4. 福利厚生事業

(1) 紙パ愛媛労組との交渉

紙パ連合愛媛地区労働組合との賃上げ・一時金等の団体交渉・懇談に加わり、その調整を図るとともに、労使関係の改善に努めた。

(2) 会員事業所優良従業員の表彰

労働意欲の向上を目的とした優良従業員の会長表彰を、令和3年6月7日通常総会に併せて行った。被表彰者は、11社14名であった。

(3) 会員親善ゴルフコンペ

令和3年5月と11月に開催予定であったが、コロナ禍により中止した。

5. 事務局受託業務

機能紙研究会、川之江第一製紙協同組合、四国紙パルプ研究協議会、友好都市交流協会、川之江経済同友会、四国中央地区トラック協会等の紙関連団体や地域経済活動団体の事務局業務を受託し、会員及び関連企業ネットワークの充実に寄与した。

6. 会館施設賃貸事業

昭和63年に改築した愛媛県紙パルプ工業会館の施設（応接室・会議室）を一般に提供し、地域住民の福祉の増進に寄与した。

7. 業界意見・要望の開示

(1) 各種委員会への参画

愛媛県紙産業懇談会・愛媛県パルプ紙製造業最低賃金専門部会・紙のまち資料館運営協議会・四国中央市総合計画審議会、愛媛大学社会共創学部社会共創推進

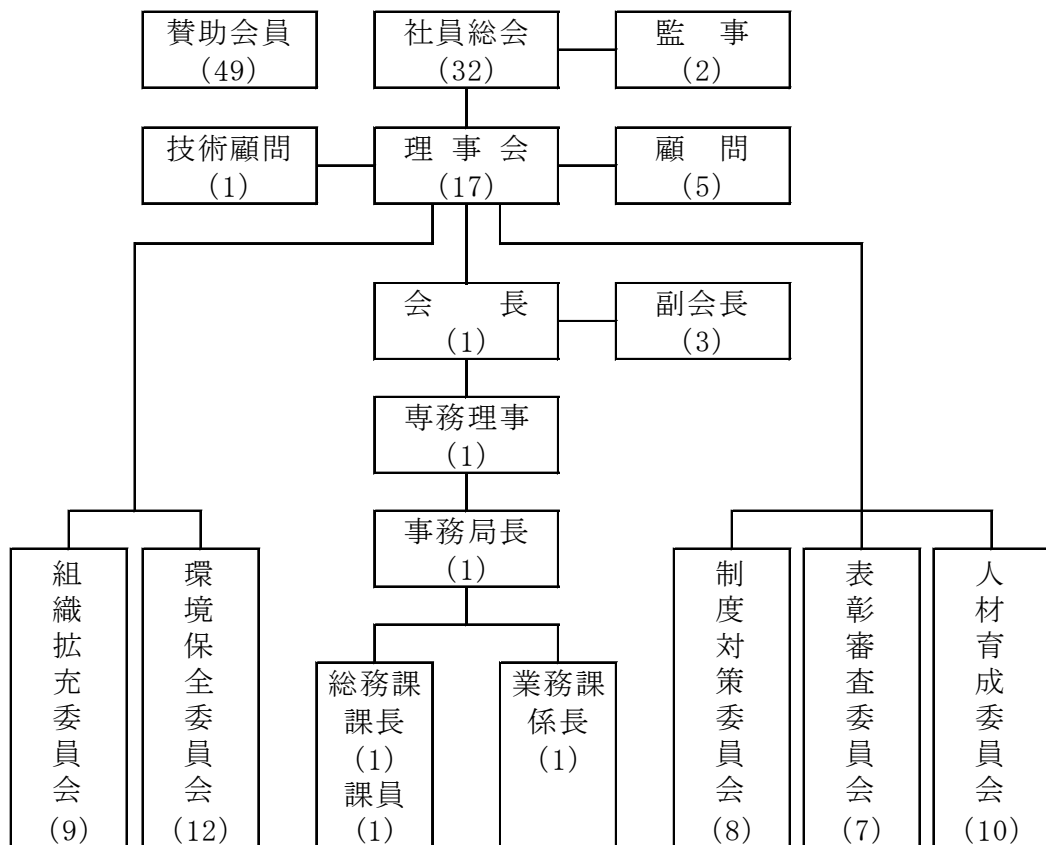
会議等、行政・団体の各種委員会等に参画し、紙パルプ業界の意見を述べるとともに、業界振興の要望等を行った。

IV. 法人管理

1. 理事会・総会

日 時	会議名	場 所	主 な 議 案
5月17日	理事会	紙パ工業会館	通常総会提出議案審議
6月7日	通常総会	紙パ工業会館	2年度事業報告・決算関係承認 役員改選 等
8月2日	理事会	紙パ工業会館	3年度事業経過報告 等
10月11日	理事会	紙パ工業会館	3年度事業経過報告 等
12月13日	理事会	紙パ工業会館	3年度事業経過報告 等
2月14日	理事会	紙パ工業会館	4年度事業計画 等
3月28日	理事会	紙パ工業会館	4年度事業計画・収支予算承認 等

2. 組織



3. 役員名簿

(令和4年3月31日現在)

役 名	氏 名	会 社 名	役職名
会 長	服 部 正	大 富 士 製 紙 (株)	社 長

役名	氏名	会社名	役職名
副会長	三木雅人	三木特種製紙(株)	社長
副会長	大西徹	リンテック(株)	工場長
副会長	宇高治	泉製紙(株)	社長
理事	山崎浩史	大王製紙(株)	常務取締役
理事	吉岡光俊	丸住製紙(株)	取締役
理事	高松春光	愛媛製紙(株)	総務課長
理事	滝本房則	(株) トーヨ	常務執行役員
理事	山内昭史	ユニ・チャーム国光ノンウーゴン(株)	社長
理事	伊藤俊一郎	イトマン(株)	社長
理事	白川豊志	白川製紙(株)	社長
理事	服部正和	服部製紙(株)	社長
理事	立花秀郎	城山製紙(株)	業務部長
理事	宮崎茂喜	大高製紙(株)	社長
理事	石川隆憲	金柳製紙(株)	社長
理事	石村浩	丸石製紙(株)	社長
専務理事	森川隆	事務局	
監事	石川保紀	石川製紙(株)	社長
監事	青木和寛	(株)青木製紙所	社長

4. 会員の異動

正会員 本年度 異動なし 現在会員数 32名
 賛助会員 本年度 近藤印刷工業(株)・岡田電機(株)・加入 現在会員数 49名

5. 会員名簿

(1) 正会員

(順不同・令和4年3月31日現在)

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
1	泉製紙(株)	宇高 治	四国中央市川之江町 1523	0896-58-2427
2	淳製紙(株)	大西 宣弘	四国中央市川之江町 2078	0896-58-2539
3	丸住製紙(株)	星川 知之	四国中央市川之江町 826	0896-57-2222
4	三木特種製紙(株)	三木 雅人	四国中央市川之江町 156	0896-58-3373
5	ユニ・チャーム国光ノンウーゴン(株)	山内 昭史	四国中央市川之江町 834	0896-58-3111
6	石村製紙(株)	石村 陽平	四国中央市金生町下分 1390-2	0896-56-2425
7	イトマン(株)	伊藤俊一郎	四国中央市金生町下分 681	0896-58-1010
8	金柳製紙(株)	石川 隆憲	四国中央市金生町下分 668-2	0896-58-2709
9	寺尾製紙(株)	寺尾 剛	四国中央市金生町下分 285	0896-58-3700
10	(株)トーヨ	長野 良三	四国中央市金生町下分 1952-1	0896-58-3456
11	丸菱ペーパーテック(株)	若井 尉嗣	四国中央市金生町下分 2012	0896-56-4464

No.	会 社 名	代 表 者	所 在 地	電 話 番 号
12	服部製紙(株)	服部 正和	四国中央市金生町山田井 171-1	0896-58-3005
13	宇摩製紙(株)	長野 良三	四国中央市上分町 488	0896-58-3027
14	城山製紙(株)	金子 武正	四国中央市上分町 301-1	0896-58-2220
15	丸石製紙(株)	石村 浩	四国中央市上分町 457	0896-58-3016
16	丸幸製紙(株)	石川 祐太	四国中央市上分町 101	0896-58-6800
17	(有)丸あ製紙所	脇 正樹	四国中央市妻鳥町 651-2	0896-58-2760
18	石川製紙(株)	石川 保紀	四国中央市村松町 751	0896-23-2850
19	愛媛製紙(株)	井川 和寛	四国中央市村松町 370	0896-24-3330
20	大栄製紙(株)	松川 精一	四国中央市村松町 826	0896-23-5354
21	大富士製紙(株)	服部 正	四国中央市村松町 510	0896-24-3385
22	丸五製紙(株)	石川 栄二	四国中央市村松町 625	0896-24-3375
23	白川製紙(株)	白川 豊志	四国中央市下柏町 581	0896-24-4475
24	大王製紙(株)	若林 頼房	四国中央市三島紙屋町 2-60	0896-23-9001
25	リンテック(株)三島工場	大西 徹	四国中央市三島紙屋町 2-46	0896-23-4400
26	(株)青木製紙所	青木 和寛	四国中央市寒川町 664	0896-23-3707
27	大高製紙(株)	宮崎 茂喜	四国中央市寒川町 2437	0896-25-1000
28	合鹿製紙(有)	曾我部秀樹	四国中央市寒川町 2523	0896-25-2323
29	常裕パルプ工業(株)	井川 達也	四国中央市寒川町 830	0896-23-3400
30	十川製紙(株)	十川 篤	四国中央市寒川町 2356	0896-25-1731
31	福田製紙(株)	安田 強	四国中央市寒川町 2384	0896-25-1465
32	八幡浜紙業(株)	長田 明裕	八幡浜市昭和通り 1280	0894-23-2121

(2) 賛助会員

(順不同・令和4年3月31日現在)

No.	会 社 名	代 表 者	所 在 地	電 話 番 号
1	アイネット(株)	矢野 浩	四国中央市金生町山田井乙 150-11	0896-56-3310
2	石崎商事(株)	石崎 真臣	四国中央市三島宮川 2-7-11	0896-24-4425
3	(株)猪川商店	猪川 亮	四国中央市川之江町 1211-4	0896-58-2666
4	(株)伊予機械製作所	石川 武志	四国中央市三島朝日 2-13-28	0896-23-3515
5	ウダカエンジニアリング(株)	宇高 光重	四国中央市川之江町 577	0896-58-2242
6	大西物流(株)	大西三喜男	四国中央市豊岡町大町 1735-1	0896-25-0222
7	岡田電機(株)	秋山 順	四国中央市三島朝日 2-20-2	0896-23-4188
8	カクケイ(株)	井原 博史	四国中央市三島宮川 4-9-53	0896-23-2570
9	カミイソ産商(株)	大西 聖和	四国中央市川之江町 2529-218	0896-58-2133
10	カミ商事(株)	井川 博明	四国中央市三島宮川 1-2-27	0896-23-5400
11	川之江港湾運送(株)	三宅 文雄	四国中央市川之江町番外 1-10	0896-58-1230
12	川之江造機(株)	篠原 貴裕	四国中央市川之江町 1514	0896-58-0111
13	協和紙工(株)	篠原 聡一	四国中央市中之庄町 1694-2	0896-23-3533

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
14	(株)キンセイ	西口 将彦	四国中央市金生町下分 667-1	0896-58-0300
15	江南ラミネート(株)	石川 克晴	四国中央市川之江町 379	0896-58-8881
16	(株)ゴークラ	望月 康平	四国中央市村松町 887	0896-24-2520
17	(株)コヤマ商店	小山 靖孝	四国中央市川之江町 882-82	0896-56-0936
18	近藤印刷工業(株)	近藤 隆敬	四国中央市川之江町 4060-15	0896-58-5422
19	(株)サクラシノコウ	篠原 勇治	四国中央市三島朝日 1-6-3	0896-24-4445
20	サトー産業(株)	佐藤 慎輔	四国中央市三島宮川 1-10-19	0896-23-2031
21	四国紙販売(株)	井川 高幸	四国中央市具定町 454-1	0896-24-8521
22	ジャスティン(株)	種田 宗司	四国中央市川之江町 3125-3	0896-58-4455
23	シンワ(株)	井上 和久	四国中央市妻鳥町 249-2	0896-58-1100
24	スバル(株)	宇高 尊己	四国中央市金生町山田井 318	0896-56-6260
25	ダイオーエンジニアリング(株)	小野 享志	四国中央市村松町 930-2	0896-23-9129
26	タイカワ商事(株)	井川 健三	四国中央市三島宮川 2-5-8	0896-23-1200
27	(株)大昌鉄工所	福崎 祥正	四国中央市川之江町 910	0896-58-0123
28	トーヨー・ロジテック(株)	西岡 斉	四国中央市村松町 88	0896-24-2700
29	南流勢運輸(株)	矢野 正樹	四国中央市寒川町 4018-6	0896-25-3060
30	(株)日新化学研究所川之江工場	濱嶋 晃	四国中央市川之江町 1501	0896-58-3350
31	伯東(株)四国営業所	後藤 剛志	四国中央市中曾根町 1727-1	0896-24-3927
32	兵庫パルプ工業(株)	井川 健三	丹波市山南町谷川 858	0795-77-1081
33	福助工業(株)	井上 雄次	四国中央市村松町 190	0896-24-1112
34	(株)富士印刷	石川 正人	観音寺市大野原町青岡 172-3	0875-27-6494
35	(株)本田洋行	田辺 龍夫	四国中央市金生町下分 928-1	0896-58-2412
36	(株)マサノ	寺井隆仁郎	四国中央市川之江町 2529-81	0896-58-4121
37	(株)マルカワ	長野 光幸	四国中央市川之江町 365-1	0896-58-3888
38	三浦工業(株)西条支店	池之内茂樹	西条市神拝甲 137-1	0897-53-6635
39	三島運輸(株)	川崎 直人	四国中央市三島宮川 1-11-5	0896-24-2049
40	三ツ輪化学工業(株)	猪川 亮	四国中央市川之江町 1211-4	0896-58-2666
41	宮内紙工(株)	宮内 哲也	四国中央市上分町 79-4	0896-58-3012
42	村上産業(株)川之江支店	矢野 純	四国中央市川之江町 717	0896-58-1510
43	(株)モーリ	毛利泰治郎	四国中央市上分町 747-1	0896-58-3390
44	(株)モリオト	森実 泰三	四国中央市中之庄町 532	0896-24-2881
45	(株)ヤスハラ川之江営業所	瀬戸丸伸男	四国中央市川之江町 4064-24	0896-56-2607
46	山中商事(株)	山中 泰典	四国中央市寒川町 773	0896-23-6985
47	(株)ヨンパ	薦田謙一郎	四国中央市寒川町 2582	0896-25-2426
48	(株)リブドゥコーポレーション	久住 孝雄	四国中央市金田町半田乙 45-2	0896-58-3292
49	リュウグウ(株)	森川紘太郎	四国中央市三島宮川 4-9-64	0896-24-3340

事業報告の内容を補足する重要な事項がないため、事業報告の附属明細書は省略した。